



Culture managériale

Développer votre leadership dans les projets

DLP

2 JOURS



Description

Afin de garantir la réussite d'un projet, les managers doivent avoir de solides compétences de leader car il leur faut savoir mobiliser toutes les énergies de l'équipe pour atteindre les objectifs du projet.

Déroulement

Cette formation vous permettra de passer du rôle de manager à celui du leader permettant à une équipe de travailler ensemble et de mener à bien ses projets.



Public

- Directeurs et Chefs de projet
- Responsables d'équipe
- Managers de proximité



Pré-requis

- Expérience requise en management d'équipes.



Certifications

- Certification par l'Institut Européen de Management



Programme

► Manager une équipe projet

- Comprendre les spécificités du management de projet et de l'équipe projet
- Savoir gérer des hommes sans autorité hiérarchique dans un laps de temps donné et limité
- Comprendre les articulations entre son rôle de manager de projet et la hiérarchie habituelle
- Décrypter les différents rôles
- Les différents types de management et les clés du management situationnel
- Les stades de développement d'une équipe
- Les différences entre management et leadership

► Développer son potentiel de leader

- Mettre en évidence ses atouts et ses points à améliorer
- Renforcer sa confiance en soi pour réussir
- Respecter l'autre et accepter ses différences
- Identifier les facteurs clés de réussite du chef de projet
- Gagner en légitimité et agir en chef d'orchestre sans être expert dans tous les domaines métiers couverts par le projet
- Favoriser la cohésion de l'équipe projet en fédérant et mobilisant les membres autour d'une vision partagée
- Identifier les prémices des conflits, anticiper, prévenir et résoudre les conflits
- Adapter et ajuster sa communication en fonction des circonstances
- Défendre et préserver les intérêts du projet

► Valoriser le projet et l'équipe projet en interne

- Encourager, motiver et savoir reconnaître les contributions individuelles
- Communiquer sur la réussite du projet
- Fêter les succès
- Capitaliser et partager sur les meilleures pratiques
- Aider vos équipes à modéliser et à échanger



Vous serez capable de...

Mettre en avant votre leadership lors de projets

- Tirer le meilleur parti de vos ressources personnelles en matière de leadership et les développer dans le cadre de la gestion de projet
- Créer le changement, afficher votre différence
- Revoir l'organisation et la conception de votre travail et celui de votre équipe pour favoriser la réussite de votre service
- Mettre en place un processus de leadership créateur de leaders et y associer vos managers
- Favoriser le développement de votre équipe pour maximiser ses atouts et augmenter sa productivité
- Mettre en place un système efficace et motivant de mesure des performances votre équipe
- Intégrer vos comportements, compétences et responsabilités de leader dans votre rôle managérial
- Profiter de la synergie des compétences et des personnalités de votre équipe
- Faire sauter les freins et les points de tension qui font obstacle au travail de votre équipe
- Etre charismatique tout en restant modeste

egilia[®]
BELGIUM