

Management de projet et de programme

Gestion multi-projets

GMP

3 JOURS



Description

De plus en plus souvent dans l'entreprise, plusieurs projets sont menés concomitamment. Les ressources se trouvent alors partagées, ce qui pose le problème de gestion des priorités et de l'affectation des ressources.

Déroulement

L'affectation des ressources, le suivi et l'arbitrage des échéances globales, le suivi des coûts, la gestion des risques et la gestion de la concurrence entre les ressources, sont des processus complexes. Quels critères privilégier ? Planifier, établir les rôles et les responsabilités de chacun, arbitrer et communiquer sont les clés du management multi projets qui vont être enseignées lors de ce cursus.



Public

- Chefs de projet et directeurs de projet
- Acteurs projet
- Responsables de service ou de département
- Personnes impliquées dans le support ou le contrôle de plusieurs projets (Comités de Pilotage)
- Responsables ou membres du Bureau des projets
- Formateurs, consultants



Pré-requis

- Les bases du management de projet



Certifications

- Certification par l'Institut Européen de Management



Programme

► Le référentiel commun

- La culture client, la culture du résultat, la culture qualité et la vérité du terrain
- Le triangle contenu et livrables, délais et coûts
- Portefeuille de projets, programmes et projets
- Les fondamentaux de la conduite multi-projets

► Etre acteur de l'équipe projet

- Rôles et responsabilités de chaque acteur
- Se positionner dans une équipe projet
- Optimiser les synergies entre les différents projets
- Etre dans plusieurs équipes projet

► Communications entre les projets

- Etre à l'aise avec les principaux moyens de communication et utiliser toutes les possibilités offertes par les nouvelles technologies
- Le tri des informations, le niveau de précision et la synthèse
- Mettre en place la communication : finalités et sens de la communication, pourquoi communiquer? communiquer quoi? à qui? comment communiquer, les retours et la compréhension des messages
- La dynamisation des modes de communication : réunion, messagerie, entretien
- Mettre en place la stratégie de communication compatible avec la gestion multi-projets

► Le pilotage multi-projets

- Définir les facteurs clés de suivi multi-projets
- Élaborer un tableau de bord de suivi multi-projets
- Se focaliser sur les liaisons entre les projets pour faciliter le pilotage multi-projets
- Meilleures pratiques pour l'élaboration des tableaux de bord
- L'amélioration et la capitalisation, la montée en compétence



Vous serez capable de...

Maîtriser les meilleures pratiques du management multi-projets

- Aligner stratégie, économie et conduite multi-projets
- Standardiser les méthodes
- Définir les rôles, fédérer les acteurs et organiser les équipes
- Etablir une planification de référence
- Mettre en place les budgets et gérer les ressources
- Suivre l'avancement des projets et replanifier
- Gérer les comportements dans l'équipe
- Décider en environnement multi-projets
- Etre productif en environnement multi-projets
- Communiquer en environnement multi-projets
- Maîtriser les tableaux de bord multi-projets

egilia[®]
BELGIUM