

Management de projet et de programme



Management de projet : méthodes et outils

MMO

3 JOURS



Description

La gestion par projet fait partie de la vie des entreprises orientées clients. Son management vise à produire un résultat dans des délais et des coûts fixés au départ.

Déroulement

Ce cours permet d'apprendre une démarche méthodologique simplifiée de gestion de projet qui s'appuie sur des outils permettant de minimiser les risques, d'optimiser les performances de son équipe projet dans le respect des délais, de la qualité et du budget, les techniques de management de projet, d'appréhender les différentes phases d'un projet et de s'assurer de la réussite du projet au travers du cadre de management de projet suivant: démarrage, planification, exécution, surveillance et maîtrise et clôture.



Public

- Toutes personnes découvrant le management de projet
- Acteurs projet ayant besoin de renforcer ses compétences
- Chefs de projet souhaitant revoir les principes de base du management de projet



Pré-requis

- Peu ou pas de connaissances en management de projet



Certifications

- Certification par l'Institut Européen de Management des Entreprises.



Programme

► Définir l'objectif du projet et concevoir des livrables mesurables

- Initialiser le projet
- Rédiger le cahier des charges
- Gestion des processus projet
- Création d'un plan projet réaliste et réalisable
- Gestion des contraintes du projet
- Définir les grands axes pour garantir la réussite du projet
- Identification des étapes du cycle de vie d'un projet et des entrées et sorties principales
- Compenser les difficultés de la gestion de projet
- Choix et utilisation des meilleures pratiques
- Développer et gérer l'efficacité de l'équipe
- Déterminer et expliciter les buts
- Définir les livrables essentiels du projet
- Conduire la réunion de définition des objectifs
- Rempporter l'adhésion des parties prenantes

► Créer l'échéancier

- Estimer le travail et la durée de chaque tâche
- Déterminer les dépendances et la planification des tâches
- Gérer les délais
- Construire un planning avec la méthode PERT
- Analyser les contraintes et les durées, identifier le chemin critique et les marges
- Tracer le diagramme de GANTT

► Planifier les coûts

► La qualité

► Les relations humaines



Vous serez capable de...

Élaborer un plan projet pour une mise en œuvre réussie

- Planifier et exécuter les projets avec un processus de management de projets en trois phases et cinq étapes
- Mettre en œuvre des techniques de gestion des risques et des stratégies de réduction des risques
- Estimer et planifier avec confiance les tâches à effectuer et le temps nécessaire
- Mettre en œuvre des outils de suivi et de contrôle pour maîtriser les coûts et délais
- Assurer la qualité du projet
- Reconnaître et mettre en application les techniques de leadership requises pour conduire une équipe motivée
- Définir et s'accorder sur des objectifs clairs et des livrables mesurables
- Créer le WBS par brainstorming
- Estimer le travail et la durée de chaque tâche
- Déterminer les dépendances des tâches et le calendrier du projet
- Affecter et optimiser les ressources
- Développer des plans de gestion des risques
- Produire un plan de mise en œuvre
- Gérer et répondre aux changements
- Évaluer la motivation et les problèmes de cohésion d'équipe



L'avis de l'expert

« Une formation très complète et indispensable pour tout manager de projet »

egilia[®]
BELGIUM

Conseils et inscriptions :  N° National 0800 16 006 ou www.egilia.be/mmo

CONTACTEZ NOS CONSEILLERS FORMATION

APPEL GRATUIT DEPUIS UN POSTE FIXE