



## Gérer ses projets avec les méthodes Agiles

PAG

3 JOURS



### Description

Les méthodes Agiles sont des procédures de conception de logiciels qui se veulent plus pragmatiques que les méthodes traditionnelles. En impliquant au maximum le demandeur (client), ces méthodes permettent une grande réactivité aux demandes, visent la satisfaction réelle du besoin du client et non des termes du contrat de développement.

#### Déroulement

Ce module de formation EGILIA vous enseignera les fondamentaux de ces méthodes et vous permettra de comprendre leur intérêt pour mieux maîtriser délais, coûts et production.



### Public

- Directeurs
- Chefs de projet
- Architectes
- Développeurs
- Analystes, Consultants
- Maîtres d'ouvrage et Maîtres d'oeuvre
- Experts



### Pré-requis

- Connaître les fondamentaux du management de projet



### Certifications

- Certification par l'Institut Européen de Management



### Programme

#### ► Des méthodes traditionnelles aux méthodes Agiles

- Limites des approches classiques
- Une alternative: les méthodes Agiles
- Synthèse des différences fondamentales entre approche traditionnelle et approche Agile

#### ► Recueillir efficacement les besoins

- Les difficultés pour cerner les besoins
- Partager la vision et mettre en place une collaboration efficace avec le client
- L'émergence des besoins et la formalisation des besoins
- Hiérarchiser et organiser les besoins

#### ► Planifier son projet

- Intérêts de la planification
- Stratégie et planification
- Définir une enveloppe globale et planifier de façon prédictive
- Planifier « Agile »

#### ► Le management humain du projet

- Constituer l'équipe et animer l'équipe
- Mettre en place la dynamique collective et créer un environnement de travail efficace
- La gestion des équipes multiples ou distantes, la gestion des sous-traitants

#### ► Mettre en place une démarche Agile

- Dresser l'état des lieux
- Fixer un objectif SMART
- Démarrer: de quelle façon?
- Initialiser la conduite du changement
- Les apports du coaching
- Cas particuliers: contrat au forfait, démarche CMMI, environnement traditionnel résistant, projet off-shore

#### ► Les outils de management de projet Agile

- Les outils de planification
- Les outils de suivi
- Les outils spécifiques des projets Agiles
- La gestion de la connaissance
- La gestion des communications



### Vous serez capable de...

**Comprendre les particularités du management de projet utilisant les méthodes Agiles : découvrir les changements apportés par les méthodes Agiles et intégrer les bonnes pratiques des méthodes Agiles**

- Manager vos projets de façon Agile
- Tenir vos délais
- Maîtriser vos coûts
- Comprendre les besoins de votre client
- Manager vos équipes de façon efficace

**egilia**<sup>®</sup>  
BELGIUM