



# Stratégie

## Management d'un portefeuille de projets

POR

3 JOURS



### Description

Les entreprises qui fonctionnent en mode projet, pour des raisons de ressources et de cohérence, gèrent leurs projets en constituant des programmes ou des portefeuilles.

De ce fait, les chefs de projet sont devenus de véritables professionnels sur lesquels les directions des entreprises font reposer des responsabilités grandissantes d'arbitrage permanent entre les projets urgents et les projets stratégiques.

### Déroulement

Notre formation EGILIA fait le point sur les notions et leurs caractéristiques communes et propres, décline les principaux concepts et outils qui permettent de piloter au mieux un ensemble de projets et enseigne comment avoir une vision stratégique de la gestion multi-projets et mieux gérer ses ressources.



### Public

- Chefs de projet
- Acteurs projet
- Toute personne responsable de la conduite de projets multiples et de la répartition des ressources dans l'entreprise.



### Pré-requis

- La connaissance des fondamentaux de la conduite de projet et/ou le suivi de la formation "Management de projets : Outils et Méthodes" sont fortement recommandés



### Certifications

- Certification par l'Institut Européen de Management des Entreprises.



### Programme

#### ► Introduction et révision

- La terminologie projet et les fondamentaux du management de projet
- Les trois phases d'un projet
- Les responsabilités du chef de projet
- l'approche par processus
- les cinq grands groupes de processus
- Les neuf disciplines du management de projet
- Le cahier des charges et le plan de projet

#### ► Le portefeuille de projets

- L'environnement de projets multiples : Projet, Multi-projets, Programmes, Portefeuille
- Objectifs stratégiques, actifs, ressources et enjeux : coexistence avec les opérations courantes et création de valeur
- De la stratégie aux projets : décliner un ensemble équilibré de projets
- Techniques d'évaluation et de priorisation de projets
- Rôles et responsabilités dans les prises de décision
- Décisions de sélection
- L'importance de la communication et du reporting

#### ► Le management du portefeuille de projets

- Processus de gestion de l'entreprise
- Tactique et stratégique : gestion de projet et gestion multi-projet
- La gestion de programme/portefeuille projets comme outil de coordination
- Comité stratégique, Comité de pilotage, Chefs de projets, Hiérarchies métiers
- Les supports à la décision
- La recherche de synergies et complémentarités entre projets
- La consolidation des risques et des engagements clients
- L'allocation des ressources
- La gestion des priorités et les arbitrages entre projets
- Mesures de l'avancement du portefeuille de projets



### Vous serez capable de...

#### Diriger et gérer plusieurs projets pour aboutir à la réussite du portefeuille de projets

- Aligner les projets et les missions de l'entreprise et classer les priorités des projets
- Optimiser les méthodologies projet et communiquer avec les parties prenantes et les membres de l'équipe
- Piloter et évaluer la santé du portefeuille de projets
- Attribuer les ressources de façon judicieuse à des projets concurrents
- Employer des stratégies d'amélioration permanente du portefeuille de projets
- Comprendre les avantages et les principes d'une approche portefeuille
- Comprendre les mécanismes de gestion de portefeuille de projets
- Identifier les éléments nécessaires à la prise de décision
- Mettre au point vos propres outils de Management de Portefeuille aussi bien au niveau stratégique qu'au niveau opérationnel : indicateurs, tableaux de bord, alerte...
- Faire vivre ce système : sélection des projets, standardisation des méthodes, structuration, communication, consolidation...

**egilia**<sup>®</sup>  
BELGIUM