

Management de projet et de programme



Evaluer et suivre les charges du Projet

SUI

2 JOURS



Description

La maîtrise de la dimension économique d'un projet est capitale pour assurer la satisfaction des actionnaires et des clients. Elle comporte deux volets : l'estimation des coûts pour gagner des affaires ou prévoir une marge d'exploitation et la maîtrise des coûts pour conserver la marge, voire la reconstituer.

Déroulement

Notre formation EGILIA enseigne aux participants les méthodes et techniques permettant de rendre les besoins "visibles" et ainsi de mieux les comprendre pour assurer l'adéquation des solutions retenues avec les besoins exprimés et, par conséquent, les évaluer et les suivre d'une manière précise et fiable.



Public

- Chefs de projets
- Acteurs projet
- Toutes personnes souhaitant améliorer leurs compétences en termes de planification et de budgétisation de projet



Pré-requis

- La connaissance des fondamentaux de la conduite de projet et/ou le suivi de la formation "Management de projets : Outils et Méthodes" ou de la formation "Management d'un Projet informatique" sont fortement recommandés.



Certifications

- Certification par l'Institut Européen de Management des Entreprises.



Programme

► Rappel des rôles et responsabilités du chef de projet

- Rappel des rôles de maîtrise d'ouvrage et de maîtrise d'œuvre
- Garantir l'atteinte des objectifs (délais, périmètre, coûts, qualité)
- Constituer, informer et manager son équipe
- Les différents rôles du chef de projet

► Définir la durée des tâches à réaliser

- Analyse des besoins
- Définir les caractéristiques des tâches (contraintes techniques, expérience)
- Finalité et objectifs du découpage
- Définition d'une tâche élémentaire
- Estimer les durées des tâches dans un projet de développement
- Estimer les durées des tâches dans un projet d'implémentation
- Prise en compte des aléas
- Affiner les évaluations de durée à l'aide d'un Gantt
- Réseau de contraintes
- Dates au plus tôt, au plus tard
- Marge et chemin critique
- PERT-charge et PERT-temps

► Identifier les budgets d'investissement

- Identifier et évaluer les différents postes d'investissement
- Suivre les affectations et la situation des dépenses

► Intégrer les ressources au projet et définir

► Suivre la réalisation du projet

► Documenter et dresser un bilan du projet

- Méthodologie de classement
- Ordre des documents

► Communiquer et capitaliser

- Les principes de communication
- Les différents modèles
- Quelques repères pour le dialogue



Vous serez capable de...

Optimiser la planification et le suivi des charges d'un projet

- Mettre en place une méthode simplifiée d'analyse et de suivi des charges d'un projet
- Piloter la durée des tâches à réaliser
- Gérer des budgets d'investissements
- Planifier et gérer les ressources

L'avis de l'expert

« Une formation où les mises en situation sont fréquentes. Le travail de groupe est très important et favorise l'acquisition du savoir faire. »

egilia[®]
BELGIUM